

从“专而精”迈向“精而强”

——福建医科大学孟超肝胆医院全力打造研究型医院高质量发展样板

人民的“医”靠稳不靠“一”，“一”看“疑难重症”的诊治需不需要患者辛苦跋涉、跨区域就医，二看群众能否在家门口真正感受到优质服务的便利。

建设高水平研究型医院，恰是实现此目标的关键一环。

作为福建规模最大的以肝胆胰等疾病与感染病为主要防治和研究任务的医疗综合体，福建医科大学孟超肝胆医院(下称“孟超肝胆医院”)近年来的发展成绩单可圈可点：

7个国家级和11个省级创新平台落户医院建设；

专科诊疗量省内首位、国内前十，技术能力和服务能力跃居全省领先、国内先进；

专科排名连续6年获得复旦版全国医院声誉排行榜华东地区提名，优势学科连续4年入围中国医院科技量值全国百强；

牵头组建肝胆胰医联体，与省内外141家医院紧密协作，下沉优质医疗资源，开展卓有成效的医疗合作与帮扶；

……

转型“精专科、强综合”之道，高起点建设肝胆胰疾病、感染病、消化系统疾病、呼吸系统疾病、器官移植等五大学科群，孟超肝胆医院正在全力打造医防融合、院所结合的研究型医院高质量发展样板，为提高区域专科疾病的防治和研究水平踔厉奋进。

“家门口”就能看好疑难重症肝胆胰疾病

福建是肝病和肝癌的高发区，十几年前，肝胆胰重症患者往往首选上海、北京等地治疗。而今，“家门口”就能看好。

福州患者陈明和林友发，一位肿瘤长在右肝、最大直径7.6厘米，需要进行解剖性右肝后叶切除；另一位肿瘤长在胆总管下段，需要进行胰十二指肠切除术。今年3月，他们足不出市就能把病治好，而且给他们做手术的都是享誉国内外的院士——中国科学院院士陈孝平和中国工程院院士董家鸿！

“我们深切地感受到家门口有好医疗资源的福利。”两位患者说。

“手术难度很大，但我们现在有国内顶级院士专家的帮扶指导，有数字一体化玻璃手术室、三维重建可视化模拟手术规划系统、4K高清荧光导航腹腔镜系统、3D腹腔镜系统、高端手术显微镜等高精尖设备支持，能最大程度保障手术的顺利进行和患者安全。”参与手术的孟超肝胆医院肝胆胰外科主任医师黄尧说。

建院76年，医院从最初的贫瘠艰难起步，筚路蓝缕。经过几十年发展，肝病、感染病专科诊疗实力逐步凸显。2012年，福州市政府和福建医科大学通过校地共建，整合优质资源和技术力量，联合吴孟超院士等专家团队，高起点共建福建医科大学孟超肝胆医院，助力医院踏上高质量发展的快速路。

如今，医院迈入“一院两区”的高质量发展新阶段，全院上下凝心聚力，朝着高水平研究型医院踔厉奋进。“金山院区功能定位是区域肝胆胰脾诊疗中心，西洪院区则继续发挥感染病专科品牌优势，功能定位为公共卫生救治中心。我们的规划是两个院区按照‘整合资源、错位发展、协作互补、同质提升’原则，努力为群众提供贴心、优质的医疗服务，把孟超肝胆医院这块金字招牌做大做强，一代代传下去。”孟超肝胆医院党委副书记、院长曾永毅表示。

在高质量发展征途上，孟超肝胆医院始终致力于打造技术高地、学科高地，近年来，先后引进和开展新技术新项目近200项，在肝病、感染病等领域防治的关键技术以及各个专业方向都实现了与国内著名院士专家团队的紧密协作对接，具备了与国内先进单位同步开展新技术的能力，尤其能够满足各类肝病及其各个阶段的诊疗需求。

主动适应医改新常态，创新驱动谋求新发展。

围绕“建设医联体和构建合理的分级诊疗体系”的医改重点，孟超肝胆医院走在全国前列，贯彻落实医改政策举措。在省卫健委指导下，医院充分发挥三级医院区域龙头作用，牵头组建福建省肝病医联体，目前医联体成员单位已达141家，辐射省内外，为全省规模最大的专科医联体。不仅如此，医院还探索建设具有专科特色的立体化智能化连续性分级诊疗平台，建立信息“高速公路”，促进优质医疗资源的下沉和病人的合理分流，实现对肝病病人全生命周期健康管理，拉近专科医院与基层医院、病人与医生的时空距离。

如今，全省各地越来越多的肝胆胰患者，甚至可以足不出市看肝病。福清市高山镇，70多岁的肝性脑病患者林火金，近几年看诊都只要步行10分钟——每周五上午，孟超肝胆医院重症肝病科副主任医师高海兵都会准时出现在高山卫生院(福清市第五医院)的肝病科门诊。看完约定好的患者，高海兵就会马上深入病区查房。病房中，他不仅详细询问患者病情，对治疗方案做规范、专业的指导，而且还积极为基层医生传授专科诊疗新进展新观念、推广适宜技术。“授之以鱼不如授之以渔，做医联体就要做到联体又连心。”高海兵说。

让优质医疗服务变得触手可及。近年来，孟超肝胆医院主动融入福州强省会城市战略和闽东北协同发展区(福州都市圈)建设，主动吸纳闽东北基层医疗机构加盟肝病专科联盟，通过多维技术输出及帮扶、医疗技术合作等，提升闽东北四市一区基层医院的技术能力和服务能力，推动肝病规范化和均质化的诊疗和健康管理。

进行协同整合，开发系列诊疗一体化探针，实现极早期病灶的精准诊断和实时原位微创治疗，相关研究已在肝癌实验动物模型中展现出良好的诊疗效果，具有很好的临床转化前景。

攻克疑难杂症，新药、新器械、新医疗技术研发不可或缺，而这些应用到病人诊疗之前都要先经过临床试验。今年5月，孟超肝胆医院研究型病房正式开科，成为我省首家研究型病房，不仅为医务工作者提供了一个开展临床试验的专业平台，也为一些绝境中的患者找到一线生机。

除了医疗病房外，研究型病房设有给药房、采样室、样本处理室等设施，配备专职的医、护、药团队，还设置完善且独立的功能分区，具备包含高清监控、冷链管理、全流程数据采集系统等先进的软硬件设备。不仅如此，研究型病房还建立完善的质量管理体系、专业的质量管理团队，可实施全流程的质控，使临床试验过程更加规范，数据更加真实可靠。

“研究型病房是医疗科技创新的策源地，也是患者新希望的诞生地。”孟超肝胆医院教科科科长、药物临床试验机构办公室主任郑铃说，在这里，医生们可以进行I、II、III、IV期的临床试验，还可以进行医疗器械的临床试验、生物医学新技术的临床应用观察、研究者发起的临床研究等工作。多年来，医院致力于建设创新型、研究型医院，高度重视药物和医疗器械临床试验工作。2010年药物临床试验机构成立后，已承接



将“以病人为中心”贯穿于医疗服务各环节

在孟超肝胆医院金山院区“孟超园”内，有一尊吴孟超院士铜像。铜像上的吴老穿着一生挚爱的白大褂目视远方，露出和蔼的笑容、平和的眼神中透着坚定。

吴老是“孟超人”永远铭记的“国之医”，“吴孟超精神”是孟超肝胆医院党建引领高质量发展道路上的“法宝”。去年5月，福建医科大学孟超肝胆医院吴孟超院士先进事迹展示馆获评全国首批科学家精神教育基地，成为省会福州一座特色鲜明的党员活动场所。

在孟超肝胆医院，党支部建在科室、病区和研究平台之上，支部书记基本上由科室主任或副主任兼任。各级党支部把业务骨干培养成党员，把党员培养成业务骨干，业务比学赶超氛围浓厚。“我们坚定不移地以党建引领促发展，以业务融合增动能，牢记医者使命，弘扬吴孟超精神，竭力为群众提供更高水平、更高质量、更高满意度的卫生健康服务。”党委副书记、副院长刘小龙说。

医者，以“修医德，行仁术，精研疫病，情怀肝胆，全心全意为人民健康服务”为初心使命。在面对复杂病例时，“孟超人”这份赤诚之心尤为让人动容。

41岁的张丹是原发性肝癌(巨块型)患者。今年3月中旬，她因腹痛入院检查时发现肝内肿瘤巨大，三维可视化重建虚拟肝脏切除提示残余肝脏体积不足40%，无法行外科手术。孟超肝胆医院的专家团队没有给张丹陷入绝望的“机会”——检查报告出来的第一时间，张丹的病例就上了MDT(多学科联合诊疗)。“先进行肝癌转化治疗，让肿瘤缩小。”讨论中，肝胆胰脾外科、介入科、肿瘤科、影像科、超声科等科室全程参与，并制定了详细的治疗方案。3个月后，张丹肝内病灶虽仍有活性，但范围明显缩小，再次行三维可视化重建虚拟肝脏切除提示残余肝脏体积约67.7%，可以手术切除肿瘤了！

“感谢孟超肝胆医院的医生，让我这种疑难重症肝癌患者，还能看到生的希望。”顺利完成手术后的张丹感激不已。

张丹出院了，孟超肝胆医院的MDT依旧每周举行。7月25日下午4点，该院住院楼北楼肝胆胰脾外科的一间示教室内，例行的MDT由肝胆胰脾外科带头人、院长曾永毅主持，介入科、肿瘤科、影像科、超声科等科室主任悉数出席。大家对5例肝癌、2例胆囊

攻坚消除病毒性肝炎行动

今年7月28日是第13个世界肝炎日，我国宣传主题是“坚持早预防，加强检测发现，规范抗病毒治疗”。为响应世界卫生组织号召，早日实现“2030年消除病毒性肝炎危害”的目标，孟超肝胆医院联合肝病医联体开展世界肝炎日系列活动，并组织一批专家赴福州、宁德、泉州、平潭等地基层医疗机构开展义诊。

在这些系列活动当中，专家和基层医护一同开展咨询、义诊、乙肝免费筛查等，同时现场开展科普宣传、有奖问答等互动活动，向群众普及“坚持早预防，加强检测发现，规范抗病毒治疗”的“健肝”理念。

慢性肝病是亟须引起群众重视，处在不同肝病阶段的患者需要科学规范的全程管理服务。2022年9月，省卫健委、省财政厅、省医保局联合印发《福建省乙型肝炎病毒感染者规范治疗项目试点方案》，在福州市、泉州市、三明市的6个县(区)启动乙型肝炎病毒感染者规范治疗项目试点工作，推广应筛尽筛、应管尽管、规范诊疗的健康管理工作。作为全省肝胆医学中心，孟超肝胆医院承担起省级慢性乙肝患者规范治疗定点医院的责任。

“我们的目标是针对30周岁及以上人群开展为期2年的乙肝病毒感染者筛查，其中对于30周岁以上已筛查人群建立已筛人群信息库，对30周岁以上未筛查人群进行现场筛查，提高乙肝病毒感染者发现率；我们还开发了乙肝筛查小程序，与医院和基层医疗卫生机构信息系统对接，为群众提供乙肝筛查、治疗、随访服务。”孟超肝胆医院非病毒性肝病科主任医师黄祖雄介绍说。

对于筛查发现的患者，试点地区通过双向转诊机制将患者由基层医疗机构转去各级定点医院进行治疗；治疗完成后再从各级定

点医院转回基层医疗机构，最终目标是构建集“疾病预防、医疗救治、健康管理”三位一体的乙型肝炎病毒防治服务新模式。

而前述的乙肝筛查小程序，恰是今年以来孟超肝胆医院建设并在优化的重点攻坚项目。该项目全称叫作“福建省肝炎筛查与规范化治疗管理系统”，作为《福建省乙型肝炎病毒感染者规范治疗项目试点方案》的信息化支持系统，目前已完成系统主要功能建设，形成以乙肝筛查小程序为入口的统一平台。

在乙肝筛查小程序中，群众可使用筛查登记、查看筛查结果、医师建议、接受随访、宣教等服务；医师可以面向居民提供相应的医疗服务。“整套管理系统与线下筛查流程深度融合，能实现乙肝防治工作全过程的可闭环、可监管、可追溯，助力持续开展肝病筛查工作，提高肝病筛查效率及准确率，为后续全省范围内开展肝病筛查试点工作积累经验。”孟超肝胆医院信息中心副科长陈持介绍说。

据悉，这套系统与试点区域的全民健康信息平台、定点医疗机构、基层卫生信息系统进行对接，实现乙肝人员健康档案的连续化及筛查数据的汇聚共享，形成省级乙肝防治专病数据库。截至今年7月底，系统已累计汇聚超过100多万人的乙肝专病数据，数据记录数超过1000万条。

“全方位全周期守护人民健康！”铮铮承诺，字逾千钧。在国家发展进入大卫生大健康的新时代，在全省推进卫生健康事业高质量发展的新阶段，孟超肝胆医院从“专而精”迈向“精而强”，正在全力打造研究型医院高质量发展样板。一代代“孟超人”将深刻践行“敬佑生命、精勤不倦、行稳致远、追求卓越”的立院精神，用精湛的医疗技术、优质的诊疗服务，为福建群众“大病不出省”增添“孟超力量”。



福建医科大学孟超肝胆医院金山院区

(文中患者均为化名)