

这家空调行业的老牌民企,如何实现从一度停产到一飞冲天的逆袭?

“月兔”东升

□本报记者 马丹凤 通讯员 赖全平 杨红

上个月,2023年中国空调行业高峰论坛在甘肃兰州举行。其间,拥有安徽和福建两个制造基地、近37年发展历史的月兔空调荣获“自主创新品牌”“舒适健康先锋”两项大奖。这也意味着,一度沉沦的月兔空调迎来涅槃重生,并创造了新的辉煌。

月兔空调其实是我国最早的空调品牌之一。诞生于温州的月兔空调,20世纪90年代一度在国内空调市场上叱咤风云;此后,由于各种原因几度沉浮,2014年甚至一度停产。

2015年,接手月兔空调的史泉团队到宁化考察后,决定把生产基地由温州迁至宁化,企业也正式更名为宁化月兔科技有限公司。自此,“月兔”这个老空调品牌在宁化开启了涅槃重生之路。

8年来,月兔空调如何在偏僻的宁化山区卧薪尝胆、磨练内功,并且从竞争激烈的空调市场杀出重围、迎来新生?记者为此展开采访。

布局线下 差异竞争赢生机

2015年,月兔空调迁址宁化、重返市场之初,史泉团队凭借在空调销售方面多年的经验和直觉,让月兔空调赢得一线生机。

当时,网络电商风起云涌,成为家电企业必争之地。但月兔却反其道而行之,一方面狠抓质量,大幅降低维修率和报废率,一方面避开一线城市,在全国市、县两级布局线下销售网点和安装维修服务团队,实现上门服务规范化和标准化。差异化的竞争策略,让月兔空调在激烈的空调市场竞争中找到生存发展的一席之地,在黑龙江、吉林、辽宁、河北、河南、山东、浙江、江苏、广东等地逐步抢到一定份额的市场,甚至还在2017年获评“中国空调十大品牌”,成为央视战略合作伙伴。

“此时,月兔的重生还仅处于起步阶段。”史泉表示,除了打造品牌,OEM(原始设备制造)是月兔空调更长远的目标。

2018年成为月兔品牌提升关键年。当年,公司品质部组建整改小组,列出23项品质整

改计划,高速冲床、钣金冲床以及注塑机等自动化新设备投入使用,大大提高了效率。

与此同时,月兔空调还专注于产品的技术创新,近年来持续加大技改投入,开发卡车、工程车的驻车空调以及热泵烘干机等产品,不断满足市场需求。

技改研发 卧薪尝胆强内功

日前,在宁化月兔科技有限公司总装生产车间里,4条生产线正开足马力生产,1200多名工人正在赶制来自福建、浙江、河南、河北、广东等地的空调订单。“现在正是空调销售旺季,车间每天5000台的产能已经开满,订单已排到9月份。预计今年全年可生产空调120万台,产值达18亿元。”该公司制造中心常务副总经理张建国介绍。

眼前的宁化月兔科技有限公司,已经发展成为一家致力于空调产品研发、生产、销售和售后服务的大型综合性白电集团,获得家电龙头企业、省创新型民营企业100强公司、三明市百亿龙头企业培训对象等荣誉称号。

月兔空调的华丽蝶变,缘自公司对研发技改创新的大力推进。近年来,宁化月兔科技有限公司实施“人才”“创新”“品牌”三大战略,全面拥抱智能化、WiFi物联、APP智能控制、智能语音控制等新兴技术,让老品牌带来新体验。

作为福建省唯一拥有自主知识产权的空调生产企业,月兔空调在融资、人才引进、要素保障等方面获得当地政府持续支持。张建国介绍,而今,公司已设有总装车间、两器车间、钣金车间、喷涂车间、注塑车间,总装线12条,达到年产300万台家用及商用空调整机的能力;并拥有专业研发团队及研发实验室,采用行业高端、主流的生产设备,是全行业少数拥有变频研发生产能力厂家之一。

多元创新 “冷热”结合拓市场

日趋强大的技术团队和研发能力,让月兔空调有了研发新产品、开拓新市场的底气。空气能热泵烟草烘干机,是月兔空调反

“制冷”为“制热”,进军新市场的拳头产品。该设备为调制高档烟草而设计,采用新能源热泵式加热方式,搭载先进智能控制系统,可满足烟叶烘烤变黄期、定色期和干筋期的温湿度要求,产品畅销福建、云南、贵州等省。“空气能制热替代燃油、燃气、燃煤、燃柴锅炉,安全可靠还节能,不仅可以用于烟草烘烤,还可以广泛应用于水果、蔬菜、稻谷等产品的烘干。”宁化月兔科技有限公司董事长王强告诉记者算了一笔账——仅宁化县域内就有1000多座烤房改用空气能热泵烟草烘干机,每座烤房年均节约成本4000多元,仅此一项,宁化每年可节约烤烟成本400多万元。

随着时代的发展,消费者对于健康空气需求进一步激增。月兔空调布局大众消费市场,深入了解用户不同场景化的多元需求,推出了Q系列、耀系列空调等优秀产品,通过

健康高温自清洁、健康防直吹舒适柔风、高效省电、节能环保、18分贝静音、智能自主学习语音控制等技术,为用户打造健康、舒适、智能化的家居空间。

今年初以来,月兔空调还投入研发经费2000多万元,研发新一级变频挂机、变频圆柱柜机。目前,月兔空调已开发出各种平台的壁挂式、立柜式变频空调,并推出新一级变频挂机、新一级变频柜机、新三级变频挂机、新三级变频柜机等100多款产品。

截至目前,宁化月兔科技有限公司研发中心累计申请发明专利、实用新型专利、外观专利150余项。在创新驱动下,月兔空调近年来产销两旺,订单稳步增长。2022年,公司生产空调80万台,产值9.6亿元。今年上半年,装配车间共完成整机装配62万台,其中外贸订单2万台,销售额约9.2亿元,同比增长20%。

记者手记

“软”“硬”双频 吹起空调老品牌的新风潮

□本报记者 马丹凤

技术创新,功能紧跟趋势,网点遍布全国……“月兔”这个有37年历史的空调老品牌在新势力不断崛起、新风潮你追我赶的今天再次闪耀,成为福建省家电龙头企业。

回顾上世纪90年代风头无两、2014年一度停产,2015年宁化重生,2017年扭亏为盈,2018年品牌提升不断进取的一路跌宕,不难发现,“软”“硬”双频共振是它涅槃重生的关键。

从“温州月兔”到“宁化月兔”,重生之初,“月兔”一度凭借完善的售后“软服务”,在下沉市场的千家万户“登堂入室”,一步步重新抢夺市场,赢得生机。但要真正在市场上站稳脚跟,还得有“硬实力”。“月兔”能有今日的行业地位和业绩表现,离不开这些年下大力气整改

质、加大研发经费投入探索技术创新、不断推出适应市场需求的多元产品……

在“月兔”重生之地,宁化地方政府所给予的支持也是“软”“硬”结合。企业对用地、用工、用电、用钱的需求,地方政府能“给干货”“上硬菜”,给予实打实的支持;在营商环境、产业链上下游配套等方面,地方政府也能“软身段”“低姿态”,多年如一日精心服务、俯首躬耕,终于把一个濒临困境的品牌培育成省内行业龙头企业。

对更多希望取得新发展的老工业品牌来说,对其他希望培育出品牌企业的山区县城来说,“月兔”重生背后的“软”“硬”双频共振值得参考借鉴。

今年上半年累计接待游客453.8万人次,旅游收入达40.84亿元 霞浦:多元业态释放文旅新活力

本报讯(记者 单志强 通讯员 陈秀静)3日,以“画本霞浦 千鲜之城”为主题的霞浦县文旅经济高质量发展大会召开。这也是全省举办的首场县域文旅经济发展大会。记者从大会上了解到,近年来,霞浦县充分发挥滩涂摄影、滨海旅游和历史文化等优势,围绕全域旅游“三步走”发展思路,加快推动“旅游+摄影、民宿、文体、露营”多元业态发展,培育打造独具特色的绿色富民产业、幸福产业,文旅产业已成为霞浦推动经济社会高质量发展的重要增长极。数据显示,今年上半年,霞浦县累计接待游客453.8万人次,同比增长37.66%,旅游收入达40.84亿元,同比增长33.9%。

会上,霞浦县政府与国内一批头部文旅企业合作签约;与会领导嘉宾共同启动2023霞浦县重点文旅项目和文旅产品推介,宣布野湾五星级酒店、松山生态文化风景区、“山海交响”号游轮和大京沙滩露营节正式启动,并为全国乡村旅游重点村东壁村、福建省金牌旅游村半月里村、2022自驾游中国——最受欢迎全国自驾游目的地(霞浦)、2022年度和2023年度新评定的3A级旅游景区、首批宁德市“金牌旅游村”授牌。当天下午召开的霞浦县文旅经济高质量发展部署会上,《霞浦县文旅经济高质量发展三年行动方案(2023—2025年)》发布,提出力争到2025年,实现年接待旅游人数突破1500万人次,旅游总收入超过130亿元。



近日,游客在霞浦县三沙东壁至四礵列岛海域各个旅游点感受大自然的鬼斧神工,领略霞浦的绝美风光。

本报记者 游庆辉 通讯员 陈秀静 摄

千万贷款撬动畲村发展

□张锦川

“多亏有这笔贷款,解了我发展家庭农场的燃眉之急,我干事的信心更足了。”近日,提及民族团结贷给自己带来的好处,安溪县湖上乡盛富村村民钟建置赞不绝口,喜悦之情溢于言表。

钟建置去年创办湖上乡盛庄农场,发展特色种植养殖,急需产业发展资金,民族团结贷成了及时雨。“刚开始只流转了20亩土地,有了这笔贷款,一下子增加到120亩。”望着长势良好的菜园和鱼儿欢快游荡的鱼塘,钟建置喜笑颜开。

为助推乡村振兴,目前,湖上乡党委协调金融部门,针对辖区内盛富、横坪畲族村的产业特点,推出乡情贷、竹编贷、民族融合贷、民族同心卡等产品,将金融优势转化为撬动少数民族乡村振兴的比较优势。

据悉,该系列产品利率优惠、办理简便、担保方式多样,全力满足畲村特色农业发展、乡村治理改革、美丽乡村建设、返乡人才创业等资金需求,切实解决了有创业意愿、创业能力但缺少资金的畲族人群的创业困扰。截至目前,该系列产品授信8000万元,已发放贷款94笔共1043万元。

龙岩学院结合主题教育,深入推进有组织科研——

全力服务闽西革命老区高质量发展示范区建设

“去年,市里委托我们团队调研和撰写全市新材料产业发展报告,反馈还不错,今年又让我们做生物医药主题的调研报告。”日前,龙岩学院奇迈乡村振兴团队负责人林夏竹博士在接受记者采访时说道,“因为离得近,学校在服务地方上拥有得天独厚的优势,他们找我们很方便,一个电话我们就过去了,即使上午没空,下午抽个时间很快就可以进行当面对接。另外,合作费用跟外地的大学或科研机构比,也明显更低。”

主题教育开展以来,龙岩学院成立“推进有组织科研的思考及建议”调研组,专题研究如何做好有组织的科研,积极引导各学院、教师转变理念,由“自由探索”向“精准对接”转变,由“单打独斗”向“兵团作战”转变,由“资源分散”向“交叉融合”转变,聚焦产业建学科、聚焦需求建平台、统筹资源建团队,积极打造高水平的科研团队和科研平台,不断提升学校对区域经济社会发展的贡献度。

去年7月,根据省、市部署要求,龙岩市决定制定全市粮食安全和物资储备发展专项规划。“在选择委托哪家科研机构来承接这个项目时,我们的要求是这个团队必须熟悉上级有关政

策,同时也了解市情,还要有相关项目经验,业绩要突出。”龙岩市发改委粮食行业管理科科长李萍介绍,“我们了解到,龙岩学院林夏竹博士负责的奇迈乡村振兴团队曾针对全省粮食安全开展调查工作,提出的政策建议还获省领导批示,让奇迈乡村振兴团队承接这个课题也有利于推动高校为本地政府服务。”

在确定负责这个项目后,龙岩学院奇迈乡村振兴团队,在市政府相关业务科室的陪同下,深入7个县(市、区)实地查看各地中心粮库,走访种粮大户、召集粮食企业座谈调研,并与当地发改(粮食)部门就“十四五”发展思路进行交换意见,形成初稿后,反复研讨修改和审定,最终形成《龙岩市粮食安全和物资储备发展专项规划(2022—2025年)》(简称《规划》)。

“《规划》的出台,为龙岩市市属二级发改(粮食)部门贯彻党中央、国务院和省委、省政府关于粮食和物资储备工作新精神、新要求提供了科学指引。”李萍表示,龙岩学院奇迈乡村振兴团队专业、负责,制定的《规划》很接地气,希望有机会能在其他方面开展更多的合作。

找龙岩学院奇迈乡村振兴团队洽

谈合作的单位越来越多,林夏竹变得越来越忙。为此,他充分发挥古田乡村振兴学院平台的作用,推动跨学院、跨学科、跨平台开展团队建设,组建不同类型的团队承接相应的任务,例如组织资源与工程学院、传播与设计学院的部分师资力量承接《上杭县烈士设施保护利用专项规划(2023—2035)》编制项目,力争把上杭这片充满红色的“烈士纪念馆”进行提前规划和保护起来;组织经济与管理学院教师团队为新罗区苏坂镇黄地村、小池京源村、牛眠石村、何家陵村、璜溪村等10余村提供村庄规划服务,以更加科学、更有针对性的规划引领乡村振兴。

跟林夏竹一样,龙岩学院物理与机电工程学院博士、副教授、福建省焊接质量智能评估团队负责人范秋月也很忙,找她合作希望得到焊接技术方面的指导和支持的单位也很多。

例如福建龙净环保股份有限公司的元件连接采用人工取孔、穿钉捆扎的传统手工模式,工艺落后,用工成本高,生产效率低下。在龙岩学院焊接质量智能评估团队的指导下,公司改用焊接生产工艺,解决了原有工艺存在的技术难题,大大节省了过程中的生产损耗并提高了工作效率,实现了“机

器换人”的生产模式转换,从全自动上料、焊接、自动检测到打包装箱,有效提高了生产效率和制造质量,大幅降低了生产成本。

“感谢学校出台的奇迈基金政策,让我们团队可以顺利地跟龙合智能开展了项目合作,让我们积累了为企业服务的经验,也让更多企业了解了我们。”范秋月介绍道。

奇迈科技创新基金是由龙岩学院为了深入推进产教融合,促进龙岩市产业转型升级而创新设立的基金。运作模式为龙岩学院、政府部门和相关企业各出资三分之一,学校与企业单位联合省内外科研院所、高校组织课题组开展技术攻关,让高校及科研院所的科研成果找到用武之地和扶持资金,又让企业有了科研团队支撑并减少研发投入,从而把科技与经济“两张皮”有效结合在一起。

在政策的支持下,龙岩学院焊接质量智能评估团队与龙合智能装备制造有限公司合作了奇迈基金项目《金属结构焊缝超声无损检测技术开发及应用研究》,在此项目合作基础上,结合福建省焊接技术领域的空白,双方合作共建的“福建省焊接质量智能评估重点实验室”获批建设。实验室建设已

经初见成效,获得多项省部级重点项目立项,获经费资助500余万元,开发成果转化产品2项,获批发明专利4项,为进一步服务更多企业奠定了坚实的基础。

截至目前,龙岩学院以奇迈科技创新基金为载体,校企联合开展技术攻关项目达123项,累计帮助企业申请发明专利122件,实用新型专利62件,制定企业标准7个,申请软件著作权32个,开发新产品39个、新工艺14个。带动企业转型升级,助力106家企业升级为高新技术企业、专精特新企业。

有组织科研行动目前在龙岩学院已广泛开展并取得积极成效。该校生命科学学院组建“预防兽医学、动物营养与饲料科学、兽医药理学、家畜遗传育种与繁殖”等不同学科专业背景的教授博士团队为华南虎的保护“把脉问诊”,相关研究成果在国际期刊《Nature Communications》发表,获中国林学会梁希林业科学技术奖;化学与材料学院组建团队服务于福建紫金铜业有限公司,结合生产实际,设计了新的成分和工艺方案,利用企业设备进行中试,形成了一套新工艺方案,开发了具有自主知识产权的铜合金带材,发表论文4篇,与公司共同获授权发明专利

6件,成果获中国发明协会发明创业奖创新奖……

为进一步深入推进有组织科研,日前,龙岩学院制定了有组织科研行动纲领,配套拟定11个学院学科、平台和团队建设规划及72项2023—2025年拟实施的重大重点产学研合作课题。

“作为龙岩人民家门口的大学,龙岩学院理应全力服务闽西革命老区高质量发展示范区建设。”龙岩学院党委书记钟发亮表示,学校将结合主题教育,坚持“根植红土、致力应用、彰显特色、服务发展”的办学理念,围绕区域重大战略需求,紧密结合龙岩市产业发展布局,构建“方向聚焦一团队攻关一平台支撑一成果转化”的机制,鼓励并引导教师个体行动向创新团队组织化模式转变,大力倡导建立一个学科重点对接一个产业、一个团队服务支撑一个龙头企业”的产学研合作模式,不断提升学校承担老区经济社会发展重大科研任务的能力,产出老区急需的科技创新成果,使龙岩学院成为闽西革命老区高质量发展示范区建设的人才聚集地和科技创新高地。

(黄德民 戴敏) □专题