

兴业银行35周年：

根深叶茂绽芳华

中流奋楫扬云帆

(上接第一版)

坚持扎根八闽

勇当服务福建金融主力军、排头兵

福建是习近平新时代中国特色社会主义思想的重要孕育地和实践地。扎根八闽大地，得风气之先。遵循习近平总书记擘画的新福建宏伟蓝图，兴业银行深入汲取新思想丰厚滋养，把握福建发展脉搏，勇当金融主力军，在闽山闽水间奏起壮丽的金融交响曲。目前，兴业银行在福建省内各项存贷款规模2.64万亿元，稳居省内金融机构首位；提供信贷和非信贷融资余额合计近2万亿元；连续两年获得“服务福建经济五星银行机构”称号。

上世纪90年代初，从“三山”脚下起步的兴业银行迅速在八闽大地开枝散叶，开启了金融与福建经济社会发展的“双向奔赴”。三十五年来，从银行到以银行为主体的集团军，兴业银行相继在福建省内成立兴业信托、兴业消费金融、兴业资管、兴业理财、兴业普惠科技，持续壮大福建省金融产业，以超七成的占比推动福建省地方金融机构总资产迈上12万亿元新台阶，在省内累计纳税超1800亿元，稳居省内企业纳税第一梯队。

改革开放春风，八闽大地起宏图。始终以服务福建发展为己任的兴业银行，初创之时虽然“羽翼未丰”，但却有服务大项目建设的“大气魄”。1994年福建修建的第一条高速公路——泉厦高速，及宁德飞鸾岭隧道、龙岩坂寮岭隧道、厦门石鼓山立交桥等一个个重点项目背后都印刻着兴业银行倾力服务的足迹。近年来，兴业银行牵头126亿元银团贷款助力福州长乐国际机场二期扩建、多元融资支持厦门东南国际航运中心建设、百亿银团支持宁德时代动力电池产业链升级……以重大项目建设为着力点，促基建、保民生、助旧改、兴产业，以金融龙头的担当与作为，着力推动福建高质量发展。

风起于青萍之末。早在2000年，时任福建省省长的习近平就作出建设“数字福建”战略决策，提出建设“生态省”战略构想。从“数字福建”到“数字中国”，从“生态福建”到“美丽中国”，数字化、绿色化已成为我国乃至全球经济社会发展的大势所趋。

“生态福建”孕育“绿色兴业”。在习近平生态文明思想指引下，兴业银行在“两山理论”提出当年即在福建省率先探索绿色金融业务，成为国内绿色金融先行者。多年来，兴业银行以金融为笔，以绿色为墨，寓义于利，躬耕不辍，“融资+融智”支持三明、南平省级绿色金融改革试验区建设，与福建省水利厅、省生态环境厅等签署战略合作协议，携手打造环境治理福建样板，创新推出全国首单远期碳汇贷、林权贷、林票贷等，让森林增绿、农民增收……在福建省内绿色金融融资余额超1500亿元，为“高颜值”“高素质”的新福建生态画卷持续添彩。

改革创新为帆

持续迈向“三个突出”的全国性现代化商业银行

“敢为天下先，爱拼才会赢”，是闽人闽企鲜明的精神特质。福建是改革开放先行省份，作为金融改革产物，兴业银行自诞生就肩负着为金融改革探路的使命。承袭拼搏创新基因，牢记初心使命，兴业银行投身改革开放时代洪流，民族复兴伟大进程，锚定服务能力突出、经营与管理特色突出、市场与品牌形象突出“三个突出”航向，准确把握经济社会发展大势，前瞻布局、顺势而为、奋楫争先，以特色化差异化经营成为中国银行业一道亮丽风景。

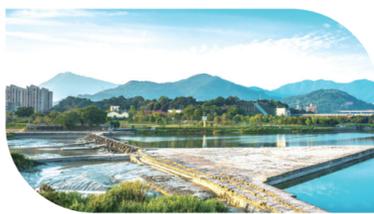
作为首批股份制商业银行，兴业银行成立之初即采取股份制这一现代企业组织架构，真正“跳出机关办银行”，持续完善以客户为中心、以市场为导向的体制机制。同时，始终坚持党的领导，将现代银行管理制度与中国国情有机结合，建立健全中国特色的商业银行公司治理机制。在一次次探索革新、自我扬弃中锻造了市场导向、嗅觉敏锐、机制灵活的鲜明特质。

成立之初，兴业银行敏锐地捕捉到同业眼中“不起眼”的证券资金清算业务，主动服务别人“看不上”的客户，以小银行勇闯大市场的笃定，从点滴做起，将业务触角从银证延伸至银银合作，在国内率先推出首个同业合作品牌银银平台，并着眼经济发展所需，向同业金融、资金交易、资产管理、资产托管、投资银行等领域拓展，形成了独树一帜的投行与金融市场板块，为兴业银行打造财富银行、投资银行名片奠定了坚实基础。

进入新千年，经济增长与环境保护的矛盾日益凸显。在与国际先进金融同业交流学习过程中，兴业银行又前瞻把握住了绿色金融发展先机。2006年落地国内首个能效融资项目，2008年在中国银行业首家采纳赤道原则，此后十多年磨一



▲ 兴业银行持续加大对古雷石化产业基地全方位金融支持力度。



▶ 兴业银行绿色融资支持木兰溪全流域系统治理。



▲ 2022年，兴业银行牵头银团贷款支持福州长乐国际机场二期扩建工程建设。



▲ 兴业银行依托“技术流”授信评价体系为福建科技“小巨人”领军企业易宝高分子材料公司提供2000万元信用免担保贷款。



▲ 兴业银行“商行+投行”支持厦门赛尔特电子做大做强。

成本，服务千行百业、千家万户。目前服务企业客户超过130万户，居民客户近1亿户。

亿万客户的信赖支持，特色经营的优势禀赋，让35岁的兴业银行在追梦路上迎来了新的高光时刻：获选成为赤道原则协会指导委员会亚太区牵头行，参与赤道原则等国际准则修订，在绿色金融国际舞台发出中国声音；市场地位稳步上升，2023年，在英国《银行家》全球银行1000强排名第17位，较2001年首次上榜上升551个位次，在《财富》世界500强排名第223名；成为唯一一家连续四年在明晟(MSCI)全球ESG评级保持国内银行业最高评级A级的商业银行。



▲ 2021年，兴业银行支持福山郊野公园打造智能步道。

传承“三大方略”

续写服务中国式现代化兴业篇章

当前，世界之变、时代之变、历史之变正以前所未有的方式展开。兴业银行如何继往开来，勇立潮头，谱写新时代兴业之歌？

循迹溯源，大道如砥，以史为鉴，开创未来。“从严治行、专家办行、科技兴行”三大基本方略，不仅是兴业银行三十五年跨越式发展的成功法宝，也是应对变局、制胜未来的坚强底气。

银行具有天然脆弱性，纵观商业银行发展史，因风险管理不当、资产质量低下等导致倒闭、被政府接管的不乏其例。兴业银行创立之初，就提出“依法经营、稳健经营、文明经营”的方针，后来提出的三大基本方略以“从严治行”为首。三十五年来，兴业银行始终坚持从严治行，始终坚持审慎稳健经营，把正确方向，加强各类风险防控，在把握住大机遇的同时规避了大风险。无论是初期的经济治理整顿，还是二次创业路上的亚洲金融风暴，2008年突如其来的国际金融危机，还是新时代强监管、金融乱象治理、疫情冲击，在一次次风雨洗礼中历经考验、稳步前行，迸发出强大的韧性和活力。

新时代新征程，兴业银行坚持以政治建设为统领，全面推进党的建设，扎实推进主题教育，坚持不懈以党的创新理论武装头脑、指导实践、推动工作，将党的领导融入公司治理各环节，推动党建与业务发展相融共进，纵深推进全面从严治党从严治行，推进党建与纪检监察，完善巡察工作机制，持续纠治“四风”，一体推进“三不腐”，切实把党的政治优势转化为发展胜势，以高质量党建引领保障高质量发展。

百年兴业，人才为本。正是在“专家办行”方略指引下，一代代兴业人开疆拓土，披荆斩棘，成就了兴业今日的荣光。三十五年来，从68人的创业团队，已发展壮大为6.8万人的兴业之师，全行共产党员占比达35%，本科及以上学历员工占比达94%，硕士研究生以上学历员工占比超过20%，建成了一支高素质、专业化的宝贵人才队伍。

新时代新征程，兴业银行坚持把人才作为第一资源，持续深化人才体制机制改革，加快壮大数字化、复合型、专业化、高端型、综合型、国际化、工匠型七支人才“铁军”，实施绿色金融人才、科技人才“两个万人计划”。挂牌成立东南亚研究院，成立伦敦代表处，加快国际化人才聚集，建好用好中共兴业银行党校(高级研修院)主阵地，持续完善人才结构、培训体系，造就更多专业人才。探索实施金融特派员制度、合办人才定制班等人才共建共育新模式，广聚天下英才，让“千里马”在兴业舞台上竞相奔腾、建功立业。

数字时代猎猎风起，银行业的经营逻辑正在发生根本性的变革，从资金、价格的竞争转变为场景、生态的竞争。兴业银行以“科技兴行”方略为指引，持续促改革、转理念、增投入、扩队伍、建平台、搭场景，加快推动科技角色从支持保障向引领发展转变。三十五年来，科技人才从“几个毛头小伙”到近7000人，科技投入逐年上升，占营业收入比重升至3.71%；从成立电脑部到设立“一委三部一院一司”，从国内最大的商业银行信息系统提供商之一，到获批成为第10家数字人民币指定运营机构，从网银“一枝独秀”到线上生态“满园春色”，焕新发布“五大线上平台”，将金融服务融入更多生产生活场景，“数字兴业”图景徐徐展开。

新时代新征程，兴业银行坚持把数字化转型视为生死存亡之战，围绕“构建连接一切的能力，打造最佳生态赋能银行”目标，突出数字化创新，持续加大科技投入，壮大人才队伍，夯实技术底座，完善生态场景，以“企业级、标准化”方法论，推动业务架构和企业架构重塑，稳步推进新一代分布式核心系统建设，构建适合“东数西算”的算力布局，建设兴业数字大脑，探索数字化经营、数字化运营，强化系统风险、数据风险、模型风险等科技风险管控，努力进化为银行中最懂科技、科技企业中最懂金融的“新物种”。

志在“百年兴业”，35岁恰是风华正茂。兴业银行将以35周年为新起点，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，将“国之大事”化为“行之要务”，坚定不移走好中国特色金融发展之路，在服务新福建建设中把根扎深，在辐射全国、走向世界中华茂枝叶，更好服务实体经济高质量发展和人民美好生活需要，在新时代新征程上奋力创造新的荣光！

35th
1988-2023