

## 读史札记

朱子之贫  
——解读朱熹的经济生活

□萧春雷



托付给金名将刘子羽照料,而以学业委托胡克、刘子翬(刘子羽弟)、刘勉之(刘子羽堂弟)三位朋友。他们都住在崇安县(今武夷山市)五夫里。

从此,朱熹母子就以五夫里为家。据罗大经《鹤林玉露》,刘子羽写信给刘勉之曰:“于排溪得屋五间,器用完备,又于七仓前得地,可以树,有圃可蔬,有池可鱼,朱家人口不多,可以居。”朱熹称五夫里的居所为“紫阳楼”。紫阳,是朱熹老家婺源的山名,以示怀念先祖也。

清王懋竑《朱子年谱》说,刘子翬在歌马庄买田二百亩与朱熹共用,刘子翬死后,侄子刘珙把田租全部让给朱熹:“屏山既没,忠肃公拱尽以界朱子,资其养母。后朱子同安秩满归,以田还屏山子珙。”也就是说,从1147年开始,近20年间,借来的这二百亩地支持了朱熹一年的基本生活。

1148年,朱熹19岁,与刘勉之的女儿结婚,同年考中进士。虽然已经成家立业,仍然在五夫里寄居。中年之后,朱熹建了五处住宅,美其名“精舍”,其实多为乡间草屋,并不值钱。

1170年,朱熹在建阳县崇泰里(今莒口镇)后山天湖之阳的寒泉坞购地葬母,在其旁边建数间草堂,称寒泉精舍。朱熹在这里守孝、讲学和著述,是为朱熹创建的第一处书院。吕祖谦曾来寒泉精舍住过,与朱熹合编《近思录》。

1170年,朱熹还在建阳县西北的云谷山最高峰芦峰筑庵庵。朱熹《云谷记》说:“得草堂三间,所谓晦庵也。”云谷庵庵离五夫里八十余里。朱熹每年只来一两次,是弟子蔡元定帮助建造的。

武夷精舍是1183年所建。朱熹在《答陈同甫》中说:“武夷九曲之中,比得小屋三数间,可以游息。”韩元吉《武夷精舍记》记载说,武夷精舍“取道士之庐犹半也。诛锄茅草,仅得数亩……使弟子辈具畚鍤、集瓦木,相率成之。”可见武夷精舍一半利用旧道观,一般为朱熹师徒自建,颇为简易,最大特色是山水优美,与世隔绝。

朱熹的父亲朱松相信风水,生前喜欢建阳城郊考亭村,认为溪山清邃,可以卜居。1191年,朱熹从漳州知府卸任,有点余钱,决定完成父亲的遗愿,定居考亭。他写信告诉吴伯丰:“今不复成归五夫,见就此谋卜居,已买得人旧屋,明年可移。目今且架一小书楼,更旬月可毕工也。”但建房太花钱,他很快就感到

后悔,告诉陈亮说:“然囊中才有数百千,工役未十一二,已扫而空矣。将来更须做债方可了办。甚悔始谋之率尔也。”朱熹称这栋让他负债累累的房屋为“紫阳书堂”,在这里度过晚年。

1194年,因为生徒日众,朱熹于考亭所居之东,再筑竹林精舍,后改名沧洲精舍。朱熹去世后,官方改为考亭书院。日后,朱熹学派又称考亭学派。朱熹怀念祖德,最大愿望是建一座独立的家庙。他曾经描述说,这座家庙应该是小五架屋,后架作一长窗,以板隔截,作四龛堂,堂置位牌。实际上,朱家的祖先后疏弹劾,朱熹被落职罢祠,再也没有祠禄了。

## 朱熹的官俸和祠禄

朱熹一生不愿为官。《朱熹行状》曰:“五十年间,历事四朝,仕于外者仅九考,立于朝者四十日。”实际上,朱熹真正担任官职的时间只有七年。包括:福建泉州同安县主簿三年(1153—1156),知江西南康军两年(1179—1181),提举浙东常平茶盐公事九个月(1181—1182),知福建漳州一年(1190—1191),知湖南潭州两个月(1194),任焕章阁待制兼侍讲四十日(1194)。

出任官职意味着更高的俸禄,以及其他补贴。但朱熹有志于学,宁愿过着清贫而自由的生活,多次推辞朝廷的任命。卸任知南康军时,他写信给老友吕祖谦说:“熹一出两年,无补公私,而精神困弊,学业荒废,既往之悔有不可言者。”他追求思想和精神的富足。

不出任官职,就没有官禄,他依靠什么生活呢?

宋代还有一种特殊的制度,叫奉祠,译成白话就是管庙。这是一种名义官职,多用于安置老年或异议官僚。很多有志于学术的士大夫都申请奉祠。

朱熹想要的,就是奉祠,领一份低薪但不必上班。据高令印先生统计,朱熹一生奉祠12次,累计21年10个月。从品级看,朱熹为左迪功郎22年,宣教郎15年,朝奉郎7年,朝奉大夫2年。根据北宋的情况推断,南宋祠禄应该还是迪功郎21贯,宣教郎十五贯,朝奉郎三十贯,朝奉大夫三十五贯,另布米若干。此外添支数贯或十贯。总计朱熹每年的祠禄不过数十贯。

中国古代的货币制度因时而异,常

有波动,但大体遵循这样一个等式:1两黄金=10两白银=10贯铜钱=10000文铜钱。每贯钱名义上一千文,但南宋每贯钱在京城只值六百元,在外地只值四百文。高令印先生说:“每贯可买得米四五斗,而每人每年约需米三四斗。据此,年俸即使不贬值,亦仅足全家米粮之用而略有剩余而已。无怪朱子在闲居奉祠期间,每每称穷。”

祠禄虽然微薄,却是朱熹一家的基本收入,十分重要。朱熹文集里,有不少向朝廷请祠的公文,如1169年《乞岳庙劄子》称:“未任就道,而家贫亲老,急于禄养。”在与朋友的书信中,他也屡屡谈到祠禄,如《答刘子澄书》云:“如仆则债未尽偿,食米不足,将来不免作祠官。”一旦失去祠禄,他的生活马上陷入困境。1190年,他写信告诉周必大:“熹自去年八月已失祠禄,今适暮年。贫病之志,不言可知。”到了1196年底,因为沈继祖上疏弹劾,朱熹被落职罢祠,再也没有祠禄了。

朱熹有政务经验,也不缺机会,只要他愿意出任官职,家庭经济就会好转。所以,他的贫困可以看成一种个人选择。他在答韩尚书的书信中说:“自知绝不能与时俯仰,以就功名。以故二十年来,自甘退藏,以求己志所愿欲者,不过修身守道,以终余年。”

在物质的匮乏与精神的匮乏之间,他选择了前者。正因为这样,朱熹虽穷,却不怨天尤人,也不觉得可耻,能够泰然处之。

## 朱熹的“文字钱”和束脩

除了官禄与祠禄,朱熹还做点出版生意,谓之“文字钱”。

1172年,朱熹给浙江金华的朋友吕祖谦写了一封信,请他帮忙阻止一起盗印图书事件。原来,朱熹著有一本《论孟精义》,在建阳自行印刷,发行全国,却被义乌的书商盗印。在信中,朱熹自嘲说:“此举殊觉可笑,然为贫谋食,不免至此。意亦可谅也。”

吕祖谦回信说,找到那个盗版书商了,“已属义乌相识,审问其实而就止之”。

宋代,闽北建阳印刷发达,是中国三大印刷中心之一。朱熹与门生一起编印书籍,开办书肆,增加经济收入,并不奇怪。据说,朱熹的印务主要交由次子朱塾打理,门人林择之似乎也参与管理。事实证明,朱家人在经商方面,成就

一般。朱熹在《答李伯谦书》中有这样一段话:“子礼兄金,渠已认定还七月以后息钱矣。书肆狼狽日甚,深用负愧……”估计朱熹挣到的文字钱并不多。

闽学巨擘朱熹和浙学领袖吕祖谦、湖湘学派领袖张栻,时常切磋学问,友谊深厚,时人称之为“东南三贤”。吕祖谦和张栻家世显赫,衣食无忧,尽可以专心治学;惟朱熹出身贫寒,不得不亲自料理生意。理学家强调义利之辨。这就产生一个问题:道德导师经商图利,合适吗?

吕祖谦应该不会反对。朱熹曾经批评说:“江西之学只是禅,浙学却专是功利。”永康学派主张“义利双行”,陈亮不但亲自下海做生意,并且相当成功。

但是湖湘学派比闽学更具理想主义性格。张栻在信中告诉朱熹:“今日此道孤立,信向者鲜。若刊此等文字,取其赢以自助,切恐见闻者别作思惟,愈无险矣……为贫乏故,宁别作小生事不妨。”他的意思是,如今信奉圣道的人本来就少,如果读者知道作者依靠卖书获利,书中的真理就要打个折扣;与其卖书,还不如做点其他生意。

朱熹不以为然,对门生林择之说:“软夫(张栻)颇以刊书为不然,却云别为小小生计却无害。此殊不可晓。别营生意,顾恐益累下耳。”朱熹也是反对儒者经商的。在他看来,出版生意还算高雅,其他生意更是铜臭扑鼻,难以接受。

朱熹的收入里,门生的束脩应该算上一笔。朱熹的门生很多,陆游在《方士籀墓志铭》中说:“朱公之徒,数百千人。”按陈荣捷先生的统计,朱熹门生共467人。邓庆平先生又考定说,留有姓名的朱门弟子共494人。

这些人有穷有富,有的长期追随,有的只是偶尔请教,有的来来往往。按照儒门传统,朱熹可以收到一定的束脩(学费),因为缺乏资料,暂付阙如。

## 朱熹的来往馈赠

沈澹指控朱熹:“四方馈赂,鼎来踵至,一岁之间,动以万计。”虽然有些夸张,但朱熹的确收到各方馈赠。但朱熹是有原则的,《宋史》本传称:“非其道义,则一介不取也。”朱熹还是注重礼仪的人,很多馈赠要回礼。

宰相赵汝愚知道朱熹没有自己的居所,说要是为朱熹盖座房屋。这礼物未免太大,还涉及公款,朱熹连忙推辞,致书云:“此是私家畜舍,不当烦官司……春间在彼亦有朋友数人,欲为营葺,已定要束矣。”公私分明,这是朱熹的基本原则。

对于任职官员的馈赠,朱熹原则上接受。《朱子语类》称:“若过住官员,当随其高下,多少与之,乃是公道。岂可但为自家私恩。”当时的社会风气,官员过往拜访,都会送上一件礼物。圣贤也要从俗。

朋友间的钱财往来,要讲究道义。《朱子语类》说:“朋友若以钱相惠,不害道理者可受。分明说‘其交也以道,其接也以礼’,斯孔子受之。若以不法事相委,即以钱相惠,则断然不可。”

陌生人的礼物,没弄明白,朱熹绝不轻易收受。有位吴姓诗人请他评诗,特地派人送来诗集和一份厚礼。朱熹向来使打听,知道吴诗人年纪很轻,家有父母在堂,但信笺中却没有他父母的问候,就客气地拒绝:“仆与吾子初未相识……至于卒然以物馈其所不当馈之人,而不称其父兄之命……所患纸短砚墨,受之无说,不敢封,复以授来使矣。”

朱熹谨守礼制,重视礼尚往来。《朱熹行状》说他“死丧之戚,哀感备至,饮食衰经,各称其情”,可见他人情练达,处事周到。张栻、陆九渊去世,他都派人前往致奠。门人方来病,朱熹写信说:

“欲讨少钱奉助医药而不可得,今遂急那得五十千遣去。老兄且加宽意心休息钱矣。书肆狼狽日甚,深用负愧……”估计朱熹挣到的文字钱并不多。

朱熹也常常为缺钱而烦恼。长子朱塾要去浙江金华师从吕祖谦,路程遥远,没钱请人陪同,他只好写信告诉吕祖谦,来年春天自己再带他前去:“大儿本即遣去席下,又一动亦费力,来春当自携行。”朱塾要回家一趟也不容易。有一次,朱熹借好钱,准备雇人送朱塾回家,但吕祖谦没有放行。朱熹急了,写信请吕祖谦让儿子早归,谈的还是钱:“此番破戒,差人借请靡费,公私不少。若不成行,不惟枉费,向后恐亦无人可使,转见费力。”这次如果朱塾不能回家,枉借了一回钱,以后恐怕也找不到人差遣,会更麻烦。

对于恪守礼仪的朱熹来说,最困窘的,是穷到难以回礼。吕祖谦的妻子去世,朱熹深感惭愧,说自己“贫窶之甚,不能致一奠之礼;又以地远,不得伏哭柩前”,事后才遣人送了奠礼奉回。

陈亮比较富裕,时常远寄佳果、香茶、蜀缣、吴笺来问候;朱熹生病,更是派遣特使携带厚礼探望,朱熹抱歉回信说:“私居贫约,无由遣人往问动静,而岁烦遣人存问生死。”陈亮状元及第,荣归故里,朱熹想,无论如何要派人去永康祝贺一番,但出不起雇人的费用,最后还是写信道贺。贫穷没有减少朱熹的人生义务,只是增加了难度。

“庆元党禁”期间,朱熹被打成“伪学”魁首,表面看来处境不悖,依旧讲学著述,但内心十分苍凉。最后心血编著的《礼书》,却没钱找人帮助抄写。“亲旧凋零……不免雇人写,但资用不饶,无以奉此费耳。”他在给李季章的回信中这样说。

## “贫者士之常”

我对朱熹的生平很感兴趣,多年来,曾寻访他的行迹大半,包括武夷精舍、考亭书院、岳麓书院、白鹿洞书院和鹅湖书院等。我觉得他身上有一种矛盾的气质:他出尘,又入世;他狷介,又温良;他骄傲,又谦逊;他渊博,又专注;他睿智,又愚钝……现实中,他是一贫如洗的落魄文人;精神上,又是富可敌国的伟大丈夫。

陈荣捷先生发现,朱熹文集中每篇称穷,诸如“贱贫应举”“穷居奉养”“家贫累重”“迫于养亲”“贫病”“穷居”“贫病日侵”“贫迫日甚”“贫病殊迫”“贫病支离”“杜门窃食,贫病不足言”“贫家举动费力”等等,言之屡屡。“从来我国哲人,如此贫穷之甚者,能有几人?”他说。《宋史·朱熹传》说:“(熹)家故贫,簞瓢屡空,晏如也。诸生之自远而至者,豆饭藜羹,率与之共。往住称贫于以给用,而非其道义,则一介不取也。其为学,大抵穷理以致其知,反躬以践其实。”

在儒家的理论中,贫穷是一种生活常态,并不可耻。颜回簞食瓢饮,不改其乐,被后人引为千古楷模。朱熹回答吕氏说:“贫者士之常,惟当益坚所守,庶不坠先贤之佳耳。”

朱熹之贫,天下共知;贫而守道,天下共仰。早在乾道九年(1173),就有圣旨表彰:“朱熹安贫守道,廉退可嘉。”朱熹亦为此自豪,说:“平生为学,只穷困守道一事。朋友所以远来相问,亦正为此。”

我们生活在一个消费主义时代,回望闽学早期历史,仿佛远古传说:数百位来自全国各地的学者,寄身茅屋,布衣蔬食,追随一位三餐不继的穷书生;师生们孜孜探求的,既不是科举考题,也不是经商秘诀,而是虚无缥缈的天理。

## 厦门国有资本运营有限责任公司职业经理人选聘公告

## 一、公司简介

厦门国有资本运营有限责任公司(以下简称国有资本运营公司)于2020年8月18日挂牌运作,是厦门市属一类国有企业。公司定位为股权投资、价值管理、有序进退、盘活资源等为核心的国有资本运营公司,同时定位为市属文化体育旅游产业投资运营集团。

## 二、选聘岗位

国有资本运营公司副总经理1名,分管文商旅产业及相关公共服务产业板块等相关业务。

## 三、任职条件和岗位职责

(一)任职条件  
1.基本条件  
(1)政治坚定,遵纪守法。政治素质好,坚持党的领导,遵守国家法律法规,勤勉敬业,有较强规矩意识和执行力。  
(2)具备较强的专业素质。对文商旅产业有较深的经营管理能力,对文旅、科普产业融合发展的新技术、新业态、新模式有较深刻的认识;有出色的人

际交往和社会活动能力,有较强的产业运作能力,有丰富行业资源和项目引进能力,以往业绩突出,在所处行业或相关领域有一定影响力和认可度。

(3)具有良好的职业素养。职业道德、职业操守、职业信用和个人品行良好,具有健康的职业心态、良好的心理素质和较强的抗压能力。  
2.任职资格  
(1)年龄在55周岁以下(年龄计算截止时间为2023年8月31日),大学本科及以上学历或中级及以上职称,具有科普产业或文旅产业及相关项目管理专业知识。  
(2)具有10年及以上文旅行业或科普行业工作经历;担任过主业相同、规模相当的企业经营层正职3年以上或副职5年以上,在大中型文旅项目或科普场馆担任高管5年以上。  
(3)无不良记录,且不存在厦门市国资委关于“禁止招聘、审慎招聘、任职回避”类别等有关规定的情形。  
(4)对符合基本条件及任职资格的应聘人员,同等条件下中共党员优先选用。

## (二)岗位职责

1.负责公司所属文旅产业相关业务运营管理、相关政策研究和发展战略制定。  
2.负责文体旅产业融合发展新业态的运营和相关项目建设工作。  
3.负责科普教育、科普宣传、科普研学等具体工作,面向社会传播科技知识,组织开展科技展览、科技交流和青少年科技教育等群众性、社会性、经常性的科普普及活动。  
4.负责统筹文旅产业展览展示等综合场馆的规划、建设、运营相关工作。  
5.负责相关产业发展管理团队及人才梯队建设。  
6.做好公司业务拓展及资本市场发展规划。

## 四、报名须知

(一)报名时间  
2023年9月1日至2023年9月30日。  
(二)报名方式  
通过电子邮件报名,相关报名材料发送至邮箱:zp@xmzbyy.com。

## (三)报名材料

扫描文末二维码下载相关选聘程序、应聘信息登记表及招聘相关信息。应聘人员应对所提交报名材料的真实性、完整性负责,如发现与事实不符,国有资本运营公司有权取消其应聘资格。本公告及公告未尽事宜由国有资本运营公司负责解释。  
咨询联系人:马女士  
咨询电话:0592-6022115。  
厦门国有资本运营有限责任公司  
2023年9月1日



## 声 明

声明:林文华在福州市仓山区郭宅村上洲小区集资房2座202单元自建房屋一幢(无产权证)于2018年列入郭宅周边旧村改造项目征收范围。郭振国具结在本市五城区范围内无其他住房,2018年6月林文华签订编号:NO-GZ-JA6293001《房屋征收补偿安置协议书》,享受购房指标75㎡,后安置于仓山区盖山镇南二环路南侧融创公馆(二区)B1#楼1106单元。现安置房已具备申报不动产权证条件,声明人申请办理上述安置房屋权属登记。如有异议者,可在本声明见报之日起30日内,书面向福州市仓山区统建房屋征收有限公司提出。若逾期未提出异议,将由声明人申报安置房屋权属登记。声明人:林文华  
声明:郭振国在福州市仓山区郭宅村上洲小区集资房3座101单元自建房屋一幢(无产权证)于2018年列入郭宅周边旧村改造项目征收范围。郭振国具结在本市五城区范围内无其他住房,2018年9月郭振国签订编号:NO-GZ-JA6289001《房屋征收补偿安置协议书》,享受购房指标75㎡,后安置于仓山区盖山镇南二环路南侧融创公馆(二区)B1#楼306单元。现安置房已具备申报不动产权证条件,声明人申请办理上述

安置房屋权属登记。如有异议者,可在本声明见报之日起30日内,书面向福州市仓山区统建房屋征收有限公司提出。若逾期未提出异议,将由声明人申报安置房屋权属登记。声明人:郭振国  
声明:邱善标在福州市仓山区郭宅村上洲21号301单元自建房屋一幢(无产权证)于2018年列入郭宅周边旧村改造项目征收范围。邱善标具结在本市五城区范围内无其他住房,2018年6月邱善标签订编号:NO-GZ-JA5080001《房屋征收补偿安置协议书》,享受购房指标60㎡,后安置于仓山区盖山镇南二环路南侧融创公馆(四区)D11#楼405单元。现安置房已具备申报不动产权证条件,声明人申请办理安置房屋权属登记。如有异议者,可在本声明见报之日起30日内,书面向福州市仓山区统建房屋征收有限公司提出。若逾期未提出异议,将由声明人申报安置房屋权属登记。声明人:邱善标  
声明:朱赛娥房屋坐落晋安区鼓山镇洋里村牛山607号,产权未登记。2019年由福州地源房屋征收工程处征收安置晋安区鼓山镇鹤鸾郡(鹤林M02)3#楼805单元。现朱赛娥申请安置房屋权属登记。如有异议于30天内向被征收房屋所属村委会(社区)提出,逾期按规定办理。声明人:朱赛娥  
声明:张美金在福州市仓山区樟岚

村自建房屋一幢无产权证2017年列入东新城2号农民新村地块项目征收范围。征收期间认定我户成员张美金、林茂、林鸿泽(独生子女)肆口人可享受基本政策。2017年10月张美金签订编号:DBXC-1209《房屋征收补偿安置协议书》,安置面120㎡安置于仓山区城门镇万仁路1号(原南江滨大道南侧,福泉高速公路北侧,樟岚村片区出让地块3)嘉岚华庭(中建·香樟南郡)2#楼202单元。现安置房已具备申报不动产权证条件,经声明人家庭内部协商,同意以张美金作为权利人申请办理安置房屋权属登记。如有异议者可在本声明见报之日起30日内,书面向福州市仓山区统建房屋征收有限公司提出。若逾期无人提出异议,将由声明人申报安置房屋权属登记。若有人提起诉讼,声明人同意在诉讼期间暂缓申报房屋权属登记。声明人:张美金  
声明:朱宇平的房屋坐落在马尾区上德村149号,原房屋产权证未登记,2018年由福州市罗星房屋征收有限公司拆迁安置于马尾区马尾镇仓东东路210号(原上德村,104国道以北)1#楼上德郡1#楼1508单元。现由朱宇平申请上述拆迁安置房屋产权登记,如有异议者请在30天内持有有效证件向福州市罗星房屋征收有限公司提出,逾期按规定办理。声明人:朱宇平