

1984—2024

冲破束缚 改革澎湃动能

□本报记者 郑璜

40年前,一封发表在《福建日报》头版头条的《五十五名厂长、经理呼吁——请给我们“松绑”》的呼吁信,引发了一场蔓延至全国的改革浪潮。

10年前,在“松绑”放权30周年之际,30名福建企业家以《敢于担当 勇于作为》为题,向习近平总书记写信,“说心里话”。当年7月8日,习近平总书记回信,肯定建言倡议很有意义,希望广大企业家继续发扬“敢为天下先、爱拼才会赢”的闯劲,为国家经济社会持续健康发展发挥更大作用。

“经济体制改革的一段佳话”,仍在续写。

一封呼吁信 吹响国企改革号角

这封“使人读后有一种再不改革、再不放权,就真是不能前进的感觉”的呼吁信,让缚住国企的绳索渐渐松动。

从全省推行厂长负责制到全面开展全省国营工业企业承包经营责任制,从国有工业、商业企业逐步推行公司制到全省重点大中型企业建立现代企业制度,从以产权制度改革为重点的新一轮国有企业战略调整到持续推进企业结构调整和战略性重组,再到优化国有资产布局结构、提高资本集中度、扩大企业规模……数十年间,寓改革于放权,靠“松绑”增动力,改革的数量级变化带来了企业活力的几何级增长。

时光潜行,不舍昼夜。党的十八届三中全会吹响了全面深化改革的进军号角。如何实现习近平总书记给福建企业家回信提出的抓住又一次

重要的“松绑”放权的历史新机遇?

怀着沉甸甸的希冀,福建以实践作答。

深耕锂电池正极材料领域多年的厦门钨业以电池材料事业部为班底,于2016年底成立厦钨新能源材料有限公司。但国内锂电池赛道风口初现,让企业面临另一风险——核心员工收入水平难以提升,猎头虎视眈眈。

核心研发团队和经营管理人员必须保住,股改和上市提上议程。但母公司厦门钨业已是上市公司,要分拆再单独上市,福建没有先例,全国也少见。

唯有改革带来转机。

2017年5月,厦钨新能确定为福建省第一批国有控股混合所有制企业员工持股试点企业;2019年5月,员工持股计划顺利实施;2020年4月,完成股份制改制;2021年8月成为福建省第一家“A拆A”成功上市的公司。

钴酸锂产品连续多年稳居全球龙头地位,三元材料产品位居行业第一梯队,产品广泛应用于3C数码、车载动力、储能等领域……厦钨新能正坚定行走在建成最具国际竞争力的新能源材料产业基地的路上。

始于2020年的国企改革三年行动里,福建持续开展战略性重组和专业化整合,年度投资连续超千亿元,新组建省能源化工集团,一体化延伸能源、石化产业;推动全省港口集约化、一体化发展,省港口集团应运而生;全国率先成立的省级全资大数据产业集团,为加速数字经济发展增添重要抓手……

研发投入年增长超20%,推动省属龙头企业在核心基础零部件、关键基础材料等方面加强攻关,一批“卡脖子”技

术被突破;星网锐捷瘦客户机出货量连续十年位居亚太地区首位;厦门金鹭“曲轴加工用高品质异形刀具”打破国外技术和市场垄断;福光科技“特种镜头”广泛应用于神舟、天问、航母等大国重器……

去年国务院国资委通报全国国企改革三年行动总体考评结果,福建改革成效被评为“A”级。

一份精神力量 激荡继往开来改革航程

就在国企改革向纵深推进的同时,非公有制经济也在不断优化的成长环境中走向更加广阔的舞台。

上世纪80年代起,以乡办、村办、联户办、个体办等各种方式兴办的乡镇企业悄然崛起,凭借敢干敢闯、锐意进取,成为福建整个国民经济中发展最快、活力最强的部分。晋江率先播下的“种子”,在2002年以令人瞩目的姿态,上升为以“六个始终坚持”和“正确处理五大关系”为主要内涵的“晋江经验”。“晋江经验”成为引领福建加快改革、全面发展的重要精神财富,民营经济呈现“七七八九”的贡献格局。

到本世纪初,“对外开放兴,福建兴”已成共识,制度型开放稳步扩大。

有高位推动,有人民首创;有顶层设计,有摸着石头过河;有试点先行,有全面推进,40年来,“松绑”放权作为改革的代名词,产生了经久不息的涟漪——

坚持创新不问出身,实施新时代人才强省战略,优化创新生态环境;持续优化营商环境,市场主体活力充分激发;要素市场化配置改革全面铺开,普

惠金融、绿色金融改革稳步推进,晋江“三块地”改革试点多项成果被国家层面采纳……经济体制改革走深走实,福建从经济发展相对落后省份一跃迈向先进行列。

今年2月,由福建能源石化集团与沙特基础工业公司(SABIC)合资建设的中古雷乙烯项目主体工程全面动工。这是福建省迄今一次性投资最大的中外合资项目,也是全国首个地方省属企业与世界领先石化巨头直接合资合作的重大项目。

从谋划,到启动,再到正式签约,项目一路走来,历时4年多。

2022年上半年,中古雷乙烯项目创造了近年来最快的“储转规”审批进度;把握“双碳”背景下的关键时间窗口取得环评批复;在符合审批程序的最短时限内取得环评批复,并于同日获得核准。

“项目顺利落地实施,对福建打造石化万亿支柱产业及古雷建设世界一流绿色生态石化基地具有重要意义。”福建能化集团党委书记、董事长徐建平说。

改革继往开来,永不停歇。2024年省政府工作报告中,“改革”二字出现41次。国企改革深化提升行动全面开展,目标锁定大力提高国有企业核心竞争力,增加企业核心功能,进一步做强做优做大国有资本和国有企业;全国率先提出民营经济强省战略,福建民营经济发力新征程;进一步优化外商投资环境,加大吸引外商投资力度……

千帆竞发、百舸争流。福建将传承发扬“敢为天下先”的精神,进一步破除体制机制障碍,挺立创新发展潮头。

专访

黄文麟,主笔起草福建企业家“两封信”的亲历者、见证者。日前,他接受本报记者专访,回味亲历,再忆“松绑”话“两信”。

“松绑”成为改革代名词

“捆绑的环境,倒逼出‘松绑’的呼吁。为了搞活企业,大家豁出去了!”黄文麟当时任福建省经委副主任,如今回忆起1984年3月22日召开的福建省厂长(经理)研究会成立大会,仍记忆犹新,“当时国有企业困于计划经济体制的‘五花大绑’,‘婆婆’多,没有经营自主权。会上还交流搞好企业的经验,没想到‘成立会’变成‘诉苦会’,诉说无权变成了伸手要权。”

1984年3月23日,一封由55位厂长、经理联合署名的呼吁信被直送到时任福建省委书记项南的办公室。黄文麟提到,根据厂长经理们的表态,呼吁信结束语写道:我们要这些权力,绝不是为了以权谋私……如果有人滥用职权,搞违法乱纪,当受党纪、政纪直至国纪惩处。“这些铿锵诺言,体现了厂长经理们的优秀品格。”

呼吁信得到项南的批示,并在3月24日《福建日报》头版头条全文刊登。

“‘松绑’呼吁冲击了严重阻碍企业发展的旧经济体制,改革涉及方方面面的利益调整,不可能一帆风顺。”黄文麟说。

“1984年4月,省政府出台9个‘松绑’放权文件,省委省政府大力支持推进,力度不可谓不大,但仍出现空谈放权、放小不放大、明放暗收、放了又收等‘中梗阻’的现象。”黄文麟说。

“项南对‘松绑’放权一抓到底,层层落到实处。”黄文麟捧出一大沓有关“松绑”放权的《福建日报》剪报给记者看:厂长经理初心不改,坚韧不拔,在马尾召开的第二次会员代表大会上,发出“放权要落实,不走回头路”的公开信。项南重拳再出,亲自写了一条短信《还有哪些权没有拿到手 还有哪些绳索没有解开》,在1984年4月25日《福建日报》头版头条发表,文中指出要指名道姓,找出阻碍经济改革的单位和负责人。4月27日,《福建日报》在一版专门开设了“呼吁‘松绑’的厂长回去之后”专栏。

黄文麟说,“松绑”放权的呼吁经媒体及时公布,迅速在全国引起强烈反响。1984年5月,国务院颁布《关于进一步扩大国营工业企业自主权的暂行规定》,10月,中共中央出台了《关于经济体制改革的决定》。

谈起2014年30位福建企业家联名致信习近平总书记,黄文麟说,2014年是贯彻党的十八届三中全会关于全面深化改革决定的开局之年,又恰逢“松绑”放权30周年,大家想就加快企业改革发展与总书记说说心里话。“从2014年4月8日第一稿到5月18日定稿,我与省企联主持召开了几场企业家座谈会,讨论信件内容,反复讨论修改。信件最终以《敢于担当 勇于作为》为题。”习近平总书记的回信对当年企业家呼吁“松绑”放权评价说“很快在全国上下形成共识,成就了经济体制改革的一段佳话”,给企业家极大鼓舞,为广为企业家指出了前进方向。

呼吁“松绑”,使得该词成为改革的代名词而被广为应用。

新时代的新呼唤

实际上,黄文麟与企业的缘分已持续50多年,他曾在工业战线工作12年,担任福建省企业与企业家联合会会长16年。如今,年已九旬的黄文麟依然关注着中国改革的进程。

在他看来,“两封信”虽然相隔30年,但其目标是一致的,都是为改革发展护航助力;其精神是一脉相承的,体现了福建企业家弘扬“敢为人先,勇于担当”精神。

黄文麟表示,时隔40年,再话“两信”,对当下深化企业改革、建立现代企业制度、推进政府职能转变及发展新质生产力等同样具有重要且深远的现实意义。

一是对大力弘扬“敢为人先,勇于担当”精神有重要意义。“‘中国梦’人人之梦,人人有责,正值好时代,不去拼搏,更待何时。这是向总书记‘致信’的结束语。”他说,企业家肩负重任,弘扬“敢为人先,勇于担当”的创新精神愈显珍贵,是践行“三争”要求之需;在新征程上,福建企业家还应敢闯、敢拼、敢干,以实现全面深化改革的目标。

二是对充分发挥企业家主体地位和作用有重要意义。他认为,要理解、尊重、爱护和支持企业家,在全社会形成对企业家地位和作用的共识,更好地发挥其主体作用。

三是对不断提升企业家队伍的素质有重要意义。他认为,企业发展面临新形势和新挑战,培养造就一支高素质的企业家队伍,为发展新质生产力提供强有力的人才支撑,是当前的一项紧迫任务。

四是对努力优化企业家的经营环境有重要意义。他认为,发展新质生产力对企业来说必须要有先进的生产关系,政府领导与企业家要更加完善亲清政商关系,营造更加法治化的营商环境。

“依法维护企业家的合法权益尤为重要。”黄文麟作为人大代表,多次领衔提出立法保护企业和企业家权益的议案,2009年省十一届人大常委会通过了《福建省企业和企业经营者权益保护条例》,维权成为放权的合乎逻辑的演进。

采访结束时,黄文麟给企业家们一句赠言:“忆‘松绑’,奔前程!”

忆“松绑” 奔前程

专访“两封信”主笔人黄文麟

□本报记者 李珂



福建东南造船有限公司生产基地 游庆辉 摄



在晋江华宇铮集团智能化车间,AGV物流机器人在搬运经编成品。 赖进财 摄



国内最大的压气机械生产厂家之一——沙县金沙园的厦工(三明)重型机器有限公司加工车间内,工人正在打磨非标件壳体。 游庆辉 许琰 摄

百年船政 驶向蓝海

□本报记者 郑璜 通讯员 胡松坤

农历二月二,“龙抬头”。这天,由福建马尾造船股份有限公司(以下简称“马尾造船”)建造的3700TEU集装箱船2号船正式交付地中海航运公司。

40年前,曾参与呼吁“松绑”放权的马尾造船厂,在40年后的今天驶向更远的海、更深的蓝。

“这是目前全球最大的敞口集装箱船,具有高附加值、高技术性能、高难度的特点。”马尾造船研发设计部设计副部长田贤赞介绍,该船成功突破超大型敞口集装箱船多项设计和制造关键技术,采用连续超高的导航架设计,将提升集装箱装卸效率,大大减少费时费力且价格不菲的移箱、开舱盖、甲板箱绑扎等工作,缩短港口码头停留时间。

连江粗芦岛,马尾造船厂厂区,敞亮的厂房,高耸的吊车,世界上最大的多用途纸浆船等一批订单正在抓紧建造。百年船政的兴衰历史画卷,在焊光频闪、敲击声中铺陈开来。

马尾造船的历史,可追溯到1866年的福建船政,是中国近代第一家专业造船厂,为当时远东地区之最,在“数千年未有之大变局”的特殊历史时期,在舰船制造、海军建设、科技人才培养,以及包括飞机制造等诸多领域作出杰出贡献。直到20世纪90年代,马尾造船厂依然是中国船舶工业不可忽视的一股力量。

然而,受1997年亚洲金融风暴严重冲击,马尾造船厂几乎走到了破产的边缘。

“像这样的百年老厂,如果在我们手中破产了,那我们就是千古罪人。”时任福建省船舶工业集团有限公司总经理谢作民说。

2001年5月,时任福建省省长习近平到马尾造船厂调研,鲜明提出:“马尾造船厂要搞债转股,要先甩掉负担,才能轻松上阵,再创辉煌。”在他的关心下,马尾造船厂的股份制改革和债转股工作加速推进,2001年底改制为股份制企业,隶属福建省船舶工业集团有限公司。

2002年再次来到马尾造船厂调研时,习近平强调,“我们的造船业要想真正发展好,还是要把重心放在提高技术水平上”“要着眼高精尖,解决国产化,掌握主动权”。

丢掉负担,明晰思路。坚持“专精特新”定位,马尾造船逐渐在设计建造各类

高附加值海工装备、深远海养殖装备、金枪鱼围网渔船、多用途集装箱船、汽车涂装船等方面积累了丰富经验。

2016年,150岁生日之际,马尾造船搬迁到连江粗芦岛,在新的起点上开始了新征程——

2020年,“探索二号”科考船首航,作为全数配备国产化科考作业设备的载人潜水器支持保障母船,可支撑深海、深渊无人智能装备进行各项海试任务,是目前全球最大作业水深的作业型载人深潜科考装备;

2021年,自主研发新型海上风电运维母船,与运输船、安装船共同组成海上风电的“航母舰队”,致力解决海上风电场的交通、运维及值守问题……

2023年马尾造船新接订单21艘,合同金额约7.7亿美元。

临水扬帆,浪卷沧桑。起起伏伏的马尾造船始终经受住了考验,如同这里造出的一艘艘航船,驶向更加壮阔的航程。