



风雨同舟四十而砺 致远百年共谱新篇

□高英发

1984—2024。时间会如何定义厦航乘风翱翔的四十年？

这四十年，厦航从零开始，已累计安全飞行超过846万小时，先后荣获“金雁杯”、“金鹰杯”三连冠与“飞行安全五星奖”；

这四十年，厦航的资产总值从0.14亿元增长到561亿元，保持着民航持续盈利的世界纪录；

这四十年，厦航的航线已覆盖六大洲43个国家192个城市，还蝉联APEX“世界级航空公司”大奖，跻身“全球八强”。

询问历史：四十年来，厦航依靠什么，成为“中国航空业发展的缩影”？

探求未来：四十而砺，何以致远百年？



- ① 厦航机队
- ② 飞行安全
- ③ 厦航乘务员担任国际田联钻石联赛颁奖礼仪。
- ④ 全球首家支持联合国可持续发展目标涂装飞机交付仪式

乘风之路 在时代浪潮中引吭高歌

改革开放的春风拂过神州大地，厦门经济特区的建设如火如荼。1984年7月25日，厦航成立，适逢一年中阳光最猛烈、最炎热的大暑节气，一如厦航创业者们干事创业的雄心壮志。

面对早期缺乏资金、技术、航线的困苦环境，厦航创业者们在解放思想、实事求是精神的鼓舞下，采用“边组建、边培训、边经营、边发展”的策略，“有条件要上，没有条件创造条件也要上”，用宁肯掉皮、绝不掉队的拼劲，开辟了中国国企改革的第一块试验田。

1986年，厦航在厦门接收了第一架飞机，开启了自主营运的漫漫征途。以坚韧不拔的精神和创新务实的态度，厦航持续探索调整经营模式，逐步打开市场，在营运次年便实现盈利，并将盈利纪录保持至今。

腾飞之路 在使命担当中航向国际

2000年，国内生产总值首次突破1万亿美元，城乡居民收入增加，航空需求也水涨船高。这一年，厦航开通了首条国际航线（厦门—曼谷），在席卷而来的全球化浪潮中，坚定步入更广阔的航空世界。

进入新世纪后，厦航的国际化提速增量，在短短时间内新开福州—新加坡、厦门—槟城等多条国际航线，陆续“解锁”ISO9002:1994、ISO9001:2000等质量认证……厦航扬起拥抱全球化的羽翼，一张飞向世界的厦门名片呼之欲出。

岁月变迁，当时间指向2012年，厦航在这一年达成了国际化的里程碑成就——加入天合联盟，以闪耀的新星之姿

登上世界舞台。3年后，厦航开通首条洲际航线（厦门—阿姆斯特丹），白鹭的倩影浮现在郁金香之国。此后，厦航陆续新开了12条洲际航线，让中国与世界联系得更加紧密。

2022年底，厦航新总部投运，厦航人搬进了更为国际化、现代化的办公楼，鹭展新姿，航向未来。不到半个月后，厦航引进第一架空客飞机，拉开双品牌机队运营的序幕。好消息来得密集与迅疾，厦航人无不对厦航高质量发展的强劲势头感同身受。奋斗四十载，厦航成就斐然：机队规模达到213架，运营国内外航线超过400条，年旅客运输量近4000万人次。

创新之路

在求新求变中翩跹而舞

党的十八大召开后，我国进入创新驱动发展阶段，举国上下无不“想创新、敢创新、能创新”。厦航坚持科技创新，2022年7月，厦航天枢飞行计划（洲际）系统上线，打破了多项欧美技术垄断，厦航成为唯一一家实现飞行计划制作关键技术自主可控的中国航司。天枢系统还在近期推向市场，助力民航运行控制系统国产化替代，进一步提升民航在全球市场的竞争力。

厦航“十四五”规划将改革创新战略确立为三大战略之首，创新已成为引领发展的第一动力。近年来，厦航创新理念深入人心，创新步伐不断加快，创新成果喷涌而出：牵头编制的《质量管理 文化和机制支撑服务提升指南》作为国家标准发布并实施；《数据驱动的飞机健康监控与预测维修关键技术》项目荣获民航科学技术一等奖；航班智能恢复、小飞象等运行控制系统纷纷打破欧美垄断；厦航天际、厦航鹭上、厦航空厨等服务品牌持续走在行业前列……这些标志着改革创新深入实

施的具体举措，为厦航的高质量发展安上了新引擎。

可持续发展之路 在绿色愿景里涓滴成河

当地时间2019年7月11日，在美国纽约联合国总部，厦航董事长、党委书记赵东再次见到了联合国副秘书长艾莉森·斯梅尔。他们上一次相聚，是前一年在美国举行的首架支持联合国可持续发展目标涂装飞机交付仪式上。这架飞机后来被厦航命名为“联合梦想号”，并依托厦航通达全球的航线网络将可持续发展理念撒播至世界各地。

这一次会见，是为了深化厦航与联合国在可持续发展领域的合作。厦航在2017年成为全球首家支持联合国可持续发展目标的航司。会见中，厦航与联合国将合作续约至可持续发展目标的收官之年——2030年。赵东表示：“要将可持续发展理念植入企业的灵魂，真正促进行业的可持续发展。”艾莉森·斯梅尔则表示：“厦航在支持联合国可持续发展目标的推广工作中极具创意，也给了联合国诸多启发。”

在可持续发展的道路上，厦航积极探索各种场景应用：引进更为环保高效的飞机和发动机，大幅降低碳排放量；在业内首推“轻装出行”行动，在两会期间提交推广“轻装出行”绿色理念的提案，号召旅客一起为地球减负……这些举措丰富了厦航式服务的内涵，也为可持续发展目标描绘的美好世界添砖加瓦。

可持续发展有赖于良好的社会环境，厦航胸怀“国之大者”服务国之所需，积极融入“一带一路”建设，开通相关目的地航线47条，为沿线国家/地区的交流合作架设空中桥梁；发挥航空引领作用，共开通263条航线飞抵偏远城市及特殊地区，驻村帮扶福建省内8个贫困村，以厦航农庄

助力农业品牌打造，全力支持乡村振兴；特别是在新冠疫情期间，厦航“不惜代价、不计损失”承担各地医疗队、撤侨等重大运输保障，开展“全球插旗”参与国际援助，厦航因此荣获“全国抗击新冠肺炎疫情先进集体”和“全国先进基层党组织”两项最高集体荣誉。

百年梦想

迈向更加辉煌的未来

厦航的发展之路，在改革开放中前行。曾几何时，坐飞机是一件稀罕事，不仅需要一定级别，还需要单位开具介绍信。1980年，民航率先开启了军政分离、政企分开的改革。这一年，人民日报发表社论《民航要走企业化的道路》，吹响了民航企业化改革的号角。4年后，中国第一家按现代企业制度运营的航司——厦门航空宣告成立，在炎夏中举起奋斗的火炬，生生不息。

如今，旅客只需打开厦航航空APP，即可购买厦航机票自在飞行，还能体验“飞要好好吃”、摘星绮旅等创新服务。厦航人对事业的热爱与对旅客的负责，推动这块国企改革试验田逐步转变为丰产田。厦航也将一棒接着一棒跑好“厦门航空事业”的接力赛，乘势而上、激发活力、深层次谋划体制改革，全方位推进机制创新，进一步拓展战略空间，全力以赴打造中国式现代化企业新样板。

立足在成立40周年的历史节点上，厦航不会停下前进的脚步。面对全球航空市场的激烈竞争与持续变化的外部环境，厦航制定了更加宏伟的发展蓝图，朝向“坚定不移做优做强做大，打造‘绩效卓越、行稳致远’的百年厦航”勇毅前行。

四十而砺，我们是如此自豪。致远百年，我们将更加自信。四十而砺，何以致远百年？答案交由每一位厦航人共同书写。



厦航农庄立牌



志愿服务。



发动机维修。



2015年，厦航开通厦门—阿姆斯特丹航线。这是厦航第一条跨越洲际的航线，成为厦航国际化进程的新起点。